



SAMEN VERSNELLEN

ProRail en Partners staan voor een prachtige innovatie-kans! Een grote hoeveelheid bovenleiding en draagconstructie is aan vervanging toe. Om de dienstregeling te kunnen faciliteren en verstoringen te voorkomen moeten deze spoedig vervangen worden. Voor ProRail is nu hét moment om gezamenlijk te kijken naar nieuwe mogelijkheden om deze opgave samen met de branche voor elkaar te krijgen.

Out of the box, ProRail ziet kansen!

Op het kick-off event 'How can we change the game?' nam Sven Gruters (teammanager energievoorzieningen) de aanwezigen mee in zijn toekomst droombeeld en ging ProRail in gesprek met haar partners over mogelijkheden de vervangingsopgave samen op vernieuwende wijze te realiseren.

De vervanging moet snel, met zo min mogelijk hinder voor het treinverkeer, moet toekomstbestendig zijn én betaalbaar worden gerealiseerd.

Één ding staat vast: **dat lukt alleen als we innoveren!**

Doel van de dag: Nadenken over nieuwe oplossingen die samenwerken rondom: 1. versnellende werkmethode voor het vervangen en plaatsen; 2. duurzame fundaties; 3. duurzame draagconstructies; 4. toekomstbestendig bovenleidingsysteem. Daarnaast was er een Wildcard voor ideeën die niet binnen deze onderwerpen vielen (onderwerp 5.)

Partijen van binnen en buiten de spoorsector konden mee denken, input leveren, kennis en ervaringen delen. Om te benadrukken dat ProRail écht verandering wil, was dit event anders georganiseerd dan de markt van ProRail gewend is.

ProRail stelde zich kwetsbaar en open op voor het gesprek, denken in kansen en oplossingen werd aangemoedigd door de opzet van de workshops waaraan iedereen actief meedeelde.

ProRail directeur Wouter van Dijk vroeg expliciet de hulp van de markt en benadrukte nogmaals dat door alle ontwikkelingen in de wereld (krapte op de arbeidsmarkt en tekorten aan grondstoffen) de vervangingsopgave op de traditionele manier niet gerealiseerd kan worden.

De impact op Nederland en ons spoornetwerk is immens, de urgentie om te veranderen is groot en daar is ProRail zich van bewust. Alle aanwezigen konden kennis, ervaring, oplossingen en ideeën, maar ook bedenkingen kwijt in 3 interactieve plenaire sessies en workshops.



Workshop impressie:
De Droombestemming

WORKSHOP DE DROOMBESTEMMING

We stapten 'over de streep'; aan de hand van stellingen borduurden we voort op de ambitie van ProRail en haar droombeeld daarbij. Dit maakte veel discussie en een aantal pittige reacties los. Daar zijn we blij mee en kunnen we wat mee!

Suggesties die we meenemen in het vervoltraject zijn bijvoorbeeld:

'Ik hoor alleen maar het moet snel en innovatief. Wat is snel?'

'Waar haal je monteurs vandaan? We lopen nu al tegen krapte aan!'

'Samenwerking die wordt opgelegd door ProRail, werkt dat wel?'

'Dit had veel eerder moeten.'

'Soms conflicteert het binnen ProRail. Wel innoveren (liever) niet. Wees helder binnen je organisatie.'

'Innoveren is niet makkelijk. Het kost tijd en geld. Als er te veel druk is, strandt de innovatie en vallen we terug in bekende oplossingen ten koste van innovatie.'

'Alles valt en staat met geld.'

'Innovatie kan nooit een doel zijn.'

'ProRail moet mede-risicodragers worden.'

'De intenties zijn goed, maar ProRail moet ook luisteren naar de markt om het een succes te maken.'

Deze laatste uitspraak verwoordt precies wat ProRail via deze kick-off wil doen: echt luisteren naar wat de markt te zeggen heeft en deze vertalen



Workshop impressie: De Droombestemming



Workshop impressie:
Wisselwerking met partners

WORKSHOP WISSELWERKING MET PARTNERS

De samenwerking door een roze bril! Wat komt er allemaal los wanneer je een workshop lang mag kijken naar kansen en mogelijkheden? In twee groepen werden de deelnemers uitgedaagd om als fictieve medewerkers van een willekeurig technisch bedrijf, zoveel mogelijk argumenten te geven om samen te werken en mee te doen bij het versnellen van de vervangingsopgave.

Twee acteurs vertaalden de input van de zaal naar een gesprek tussen de enthousiaste voorstander binnen het bedrijf en zijn/haar beslissende (en nogal kritische) leidinggevende. De hilarische situaties die ontstonden maakten inzichtelijk dat door een roze bril kijken best een uitdaging is. Opbrengst: een kijkje in de keuken van de commerciële partners; hoe zien zij de mogelijkheden en onmogelijkheden van deze vervangingsopgave? Wat zijn argumenten van marktpartijen om wel of niet mee te doen? Tegelijkertijd kreeg iedereen de kans om out of the box na te denken over wat zou kunnen – zonder belemmerd te worden door praktische bezwaren.

WORKSHOP RANGEREN VAN VOORWAARDEN

De centrale vraag in deze workshop was: 'Wat hebben de marktpartijen nodig van ProRail en andere samenwerkingspartners, om in dit traject met vertrouwen samen te werken'. Op speelse wijze en via heel veel post-its werd intensief gediscussieerd. De boventoon was gelukkig positief! De noodzaak is helder, de taart is groot genoeg. Wel is er behoefte aan een duidelijke visie vanuit ProRail met doelstellingen en heldere randvoorwaarden zoals tijdspad, geld, middelen etc. Daarnaast voelen partijen zich nog niet veilig genoeg om het achterste van hun tong te laten zien.

Zorgen zijn er over continuïteit, de integrale aanpak, capaciteit, financiering en aanpassing van voorschriften. Men is het er over eens dat een open, transparante manier van werken, waarin voldoende vertrouwen is en een gezamenlijke missie gedeeld wordt, kan zorgen voor een innovatieve samenwerking. Dit is iets waar ProRail zeker wat mee kan.



Innovatie smaakt naar meer!



Workshop impressie: Het rangeren van voorwaarden

IK BEN BENIEUWD WAT DE AMBITIES ZIJN

ALEXANDER ROYAL HASKONING

Positief naar de nieuwe aanbestedingsvorm. ProRail geeft ruimte aan de markt om mee te denken. Ik kijk naar ProRail als een organisatie die wil innoveren, maar ook zie ik beren op de weg. Door een historie aan processen kost innoveren natuurlijk veel moeite. Goed dat er nu een stap in de goede richting wordt gezet.

IK PROBEER EEN GOED BEELD TE KRIJGEN WAAR PRORAIL ECHT OP UIT IS MET ZO'N DAG ALS VANDAAG

TOM SANDIFORT RAILTECH BV

Wanneer is de startdatum? Hoe urgent is het allemaal? Er heerst een gevoel dat we met zijn alle aan de bak moeten omdat we anders achter de feiten aanlopen.

Het voelt als een grote omslag en hopelijk wordt deze niet te gehaast.

Wen zijn namelijk vaker vanuit de marktpartijen met innovatieve ideeën gekomen die blijven liggen omdat de mankracht en aandacht er niet voor is. Dat er nu wel ruimte voor wordt gemaakt en we met elkaar in gesprek kunnen is een 1e stap. Daar ben ik blij om.



"HOW CAN WE CHANGE THE GAME?"



LIVE TWITTER - DURF TE DELEN!

WE SLOTEN PLENAIR AF MET EEN LIVE TWITTER SESSIE

We sloten plenair af met een Live Twitter sessie. Alle deelnemers konden hun mening anoniem delen op gekleurde briefjes die ze rchting de tracteurs gooiden.

Elke kleur stond voor een bepaalde hashtag:

Rood - #vieltegen #mwoah

Oranje - #durftevragen#dtv

#hoezitdat

Groen - #goedzeg, #dikkeprima,

#jeej

We lazzen terug:

- ProRail 2.0 #dikkeprima!

- Waar kan ik intekenen? #dtv

- Is plan wel realistisch? #durftevragen

- Erg gemakkelijk #jeej

- Mis nog veel info #mwoah

De reacties waren positief, duidelijk kwam naar voren hoe de open houding en call2action werd

gewaardeerd, dat het gevoel van urgentie breed wordt gedeeld en dat men benieuwd is naar de vervolgstappen die ProRail zal uitzetten.

KLEIN BEGINNEN, GROOT EINDIGEN!

Wij, het projectteam van ProRail, hebben genoten van alle gesprekken, discussies en openheid. We konden de urgentie van het vervangingsvraagstuk uitleggen en input ophalen hoe welwillend de branche is om deze klus samen op te pakken.

Wij als ProRail zijn nu weer aan zet om te bepalen hoe we nu verder kunnen. Alle input die op het event verzameld is nemen we mee en verwerken we in het stappenplan voor het vervolg. Door de omvang en complexiteit van de vraag moeten we zorgvuldig handelen, de organisatie meenemen in de plannen en stap voor stap naar ons doel bewegen.

Uitkomst van deze kick-off 'How can we change the game?' 'ProRail is changing the game step by step.'

Hier gaan we zeker mee verder!



Impressie:
Afluiting Live Twitter