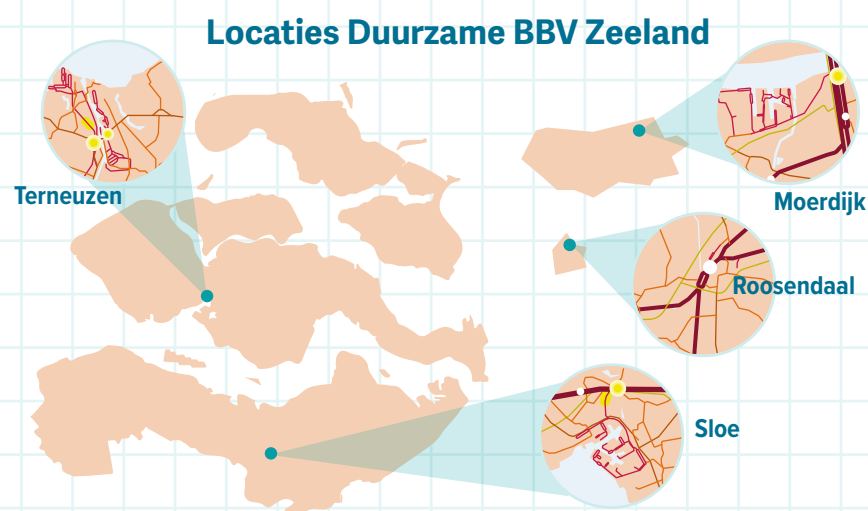


Circulaire Bovenbouwvernieuwing

Lessons Learned uit Duurzame BBV Zeeland

ProRail heeft het doel om in 2040/2050 de belasting van het milieu door materiaalgebruik tot nul terug te brengen door hergebruik van materialen te stimuleren en enkel schone grondstoffen te gebruiken. Om invulling te geven aan deze ambitie en om te leren voor de toekomst is BBV Zeeland door de directie van ProRail als icoonproject uitgekozen voor de realisatie van een Duurzame BBV.

Een circulair project vereist een heel andere werkwijze dan we gewend zijn, daarom zijn de opgedane lessen uit verschillende fases van het project vastgelegd in een overzicht van Lessons Learned.



Besparing BBV Zeeland: Een 77% lagere MKI en een CO₂ besparing van 74% t.o.v. reguliere BBV

BBV Zeeland zorgt voor een besparing in CO₂ gelijk aan:



Het jaarverbruik van **189 huishoudens**

=



471 rondjes om de aarde met een benzineauto!

=



189 hectare bos

Projectfases en de belangrijkste lessen

Overkoepelend: Zorg gedurende het hele project voor een lerend team dat enthousiast, open en transparant is en werkt vanuit vertrouwen, met de juiste kennis en kunde. Zorg voor commitment: inspireer en neem mensen mee in ambitie en doelen.



Vorbereidingsfase

Vorbereidende activiteiten, zoals het bepalen van de scope voor de start van het project.

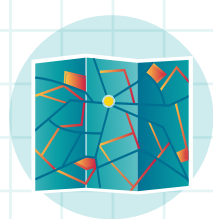
Stel vroegtijdig de vraag of het spoor wel nodig is, ga tijdig aan de slag met het informeren van de markt, het betrekken van stakeholders en het inventariseren van de staat van huidige materialen.



Aanbestedingsfase

Opstellen gunningscriteria en aanbesteding van het project. Selectie geschikte aannemer.

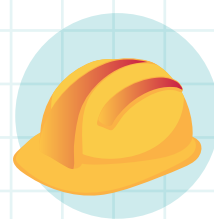
Stel met een multidisciplinair team circulaire ambities, doelen en gunningscriteria op, maak heldere documentatie, zoek naar de geschikte contractvorm, houd de financiële discussie buiten de inhoud van het project, houd dialoogrondes met aannemers, wees transparant en maak het leuk.



Planvormingsfase

Aanscherpen ambitie en doelen. Uiuwerken van maatregelen in Ontwerp en Business Case.

Doorleef het contract en de ambitie, werk samen met een multidisciplinair team intern en met de aannemer, ook in de stuurgroep en in de uitvoering. Zorg voor creatieve maatregelen en een zorgvuldige prioritering, maak keuzes, borg datgene wat niet kan worden gerealiseerd in het project in een roadmap.



Realisatiefase

Realisatie Bovenbouwvernieuwing met circulaire maatregelen.

Zorg voor goede kwaliteitsborging, houd korte lijnen met Asset Management en betrek tijdig leveranciers van tweedehands materiaal. Houd focus op uitvoering met ruimte voor nieuwe ideeën.

Lessons Learned BBV Zeeland

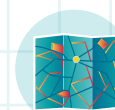
Overkoepelende lessen

- Het lerende team: enthousiast, gemotiveerd, complementair, open voor feedback en ruimte om te leren:
 - Kies een bevlogen en intrinsiek gemotiveerde projectmanager
 - Blijf aandacht besteden aan betrokkenheid, vertrouwen en transparantie in het team
 - Geef ruimte om te evalueren en te leveren en vier successen
- Betrek specialistische kennis
- Stapje voor stapje, gewoon doen
- Creëer commitment vanuit en in samenwerking met opdrachtgever en stuurgroep
- Blijf communiceren over de voortgang, intern en naar buiten



1. Vorbereidingsfase

- Bedenk tijdig of het spoor wel nodig is
- Neem 'Onderhoud' mee in de uitvraag
- Inventariseer tijdig de staat van de materialen "buiten" en wat de beoogde werkzaamheden zijn.
- Ga tijdig in gesprek over Trein-Vrije-Periodes (TVP)
- Informeert de markt tijdig over aanstaande projecten en de projectdoelen
- Start eerder met het inventariseren van benodigde materialen en het informeren van de markt over de specificaties
- Betrek tijdig de juiste (interne) stakeholders



3. Planvormingsfase

- Creëer commitment en enthousiasme door een inspirerende start
- Start op tijd, plan sessies en meetings zo snel mogelijk en neem voldoende tijd voor de planvorming
- Neem de tijd om het contract, EMVI-plan en aanbestedingsleidraad gezamenlijk te doorleven
- Betrek tijdig de juiste partijen
- Wees transparant over de kwaliteit van de assets
- Stel een gezamenlijke stuurgroep samen
- Zorg voor een zorgvuldig proces om gezamenlijk maatregelen vast te stellen en te prioriteren
- Betrek systeemmanagers als interne stakeholders
- Genereer eerst creatieve ideeën, denk daarna na over impact en haalbaarheid
- Durf tijdig keuzes te maken om tot een haalbare lijst te komen
- Creëer een shortlist voor maatregelen in het project en een longlist voor later. Borg deze binnen ProRail en communiceer het aan de branche
- Neem voldoende tijd voor het uitwerken van de maatregelen
- Leg vooraf goed de kwaliteitscriteria en specificaties vast
- Creëer een kwantitatief onderbouwde business case op duurzaamheidsimpact, dit draagt bij aan het draagvlak
- Maak afspraken over risicoverdeling en de te verdelen investering
- Stimuleer een open samenwerking, dit draagt bij aan een goede prijsvorming
- Maak duo's tussen opdrachtgever en opdrachtnemer op onderwerp
- Bepaal tijdig met welke tools de impact wordt bepaald
- Zorg dat het technisch ontwerp gereed is in de planvormingsfase
- Wees transparant over relevante data
- Zorg binnen de kaders van het project voor ruimte voor verbeteringen



2. Aanbestedingsfase

- Stel gezamenlijk gedragen en specifieke ambities en doelen op met de juiste groep en durf tijdig los te laten
- Durf te beperken tot een korte, leesbare set van gunningscriteria en laat het streven naar perfectie los
- Vraag ook naar duurzame maatregelen m.b.t. het logistieke proces
- Vind een contractvorm met ruimte om vanuit vertrouwen samen te ontwikkelen (bijv. 2 fasen, relationeel contract)
- Beperk de belemmerende factor bij een 2-fase contract als de aannemer nog niet weet of hij fase 2 gaat doen
- Wees bewust van de impact van een langere voorbereidende fase op de doorlooptijd
- Stel heldere aanbestedingsdocumentatie op met uitleg van begrippen, eindproducten, specificaties en het belang van samenwerking
- Vraag naar creatieve ideeën zonder de aannemer hierop vast te pinnen, maar wel met meetbare effecten
- Houd de financiële discussie buiten de inhoud van het project
- Houd dialoogrondes en wees daarin transparant over het project, de doelen de verwachtingen en risico's
- Zorg voor een helder en simpel beoordelingsframework
- Het is een hele klus, dus maak het leuk!
- Koppel onderbouwd terug aan de aannemers



4. Realisatiefase

- Start ook nieuwe projectfasen met een inspirerende start: (her)bevestig achtergrond, ambities en doelen bij faseovergangen en deel geleerde lessen
- Werk samen vanuit vertrouwen en transparantie tussen opdrachtgever en opdrachtnemer en tussen afdelingen
- Houd focus op de uitvoering, creëer daarbinnen ruimte voor nieuwe ideeën en bespreek waar deze worden opgepakt
- Houd korte lijnen met Asset Management
- Zorg voor een goede afstemming met stakeholders (uit de omgeving)
- Aandacht voor 'duurzaamheid voor het personeel'
- Zorg voor een goede kwaliteitsborging